

# L'AGEFI

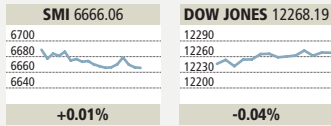
QUOTIDIEN DE L'AGENCE ÉCONOMIQUE ET FINANCIÈRE À GENÈVE

## DÉPENSES PUBLIQUES US Obama veut enfin couper

PAGE 20

**Man**  
+888%  
Pour en savoir plus:  
maninvestments.com/ahl

JA-PP/JOURNAL — CASE POSTALE 5031 — CH-1002 LAUSANNE



**STRAUSS-KAHN PRÉSIDENTIABLE EN FRANCE**  
**Le conflit d'intérêt a déjà commencé**

PAGE 2

**CONVERTIBLES CONTINGENTS (COCOS)**  
**La persistance des inconnues**

PAGE 4

**DIVERSIFICATION DANS LE PRIVATE EQUITY**  
**Nouveaux produits modulaires**

PAGE 12

**PRÉVISIONS CONJONCTURELLES EN SUISSE**  
**Encore revues à la hausse**

PAGE 7

**SALLY BOOT QUITTE UBS SANS DÉLAI**  
**A la tête des RH de Barclays**

PAGE 3

**KRAFT FOODS SUISSE ET COMMODITIES**  
**L'appel à la transparence**

PAGE 6

**CES VINGT DERNIÈRES ANNÉES EN SUISSE**  
**Vingt fois plus de scooters**

PAGE 7

**ALAIN DUMÉNIL (PRÉSIDENT DE L'AGEFI)**  
**Le poids politique d'un procès**

PAGE 23

## Le marketing 3D en exploration



**DIDIER WALDMEYER.** Sa start-up basée à Prilly a modélisé la ville de Lausanne pour un jeu publicitaire.

L'application de la technologie 3D en temps réel se révèle de plus en plus utile pour les entreprises. Elle joue un rôle important en termes de marketing, au sein de campagnes publicitaires interactives, parsemées de placements de produits. **PAGE 5**

# Nouvelle grande référence sur la place bancaire suisse

**LEUMI.** L'acquisition de Safdié donne au groupe israélien une taille et une visibilité recherchées depuis longtemps.

NICOLETTE DE JONCAIRE

L'annonce faite la semaine dernière de la signature d'un accord entre le groupe Leumi et les propriétaires de la banque Safdié aux termes duquel la banque Leumi acquiert l'ensemble des activités de Safdié en Suisse met fin à une attente de plusieurs mois.

La banque Safdié s'était restructurée en 2010, sortant un certain nombre de filiales du périmètre de consolidation de la banque, ce

qui pouvait laisser présager qu'elle se préparait à une opération de cession pour se recentrer sur le private banking en Amérique Latine, et sur ses activités de private equity et d'investissements immobiliers. Le groupe Leumi a clairement exprimé une stratégie de renforcement de ses activités de private banking, considérées comme l'un des fondements de la banque, dans les régions où elle est déjà présente. Leumi cherchait déjà depuis un certain temps à acquérir une ban-

que suisse dont la taille, la nature et le style lui correspondaient et avait engagé Goldman Sachs pour l'assister dans ce processus.

La transaction s'est faite sur la base de la valeur nette des actifs complétés d'un multiple de la masse sous gestion. Bank Leumi Switzerland qui s'est bien relevée du fléchissement de ses bénéfices depuis 2008, consolidera ses actifs sous gestion avec ceux de Safdié, constituant ainsi une base de plus de dix milliards de francs suisses,

mieux adaptée à des exigences raisonnables de croissance interne et de rentabilité ainsi qu'aux exigences d'une recherche de plus en plus coûteuse.

L'acquisition de Safdié fait du groupe Leumi la première banque israélienne en Suisse et lui donne une visibilité enviable, puisque les locaux de Safdié se trouvent dans la Tour de L'Ile, l'un des premiers monuments historiques de Genève, équipé d'une enseigne murale traversante. **PAGE 3**

## ENTREPRISES FAMILIALES

# Les structures en déficit d'innovation

*Une enquête de PwC présentée hier fait clairement ressortir le décalage entre innovation sur les produits et sur les structures.*

L'importance accordée à l'innovation est un avantage marqué dans les entreprises familiales suisses. Une force d'innovation qui se reflète moins au sein de leur propre structure d'entreprises, que ce soit pour définir des sources alternatives de financement ou pour attirer et retenir les employés clés. C'est ce qui ressort de l'enquête sur les entreprises familiales de PwC, présentée hier à Lausanne.

L'enquête montre que les entreprises suisses considèrent que leur statut familial a représenté un avantage au cours des trois dernières années. La flexibilité et la rapidité de décision leur ont permis d'assurer que les produits répondaient au mieux aux demandes du marché. Et la hausse du franc actuelle vient dynamiser cet effort d'innovation, en plus de rendre plus attractives les acquisitions à l'étranger. Toutefois, les entreprises familiales ont en général du retard vis-à-vis des multinationales sur les aspects de rétention des talents par des modalités d'intéressement ou d'équilibre travail-vie privée. Un retard forcément pénalisant dans la concurrence sur les RH. **PAGE 7**

## BLOCAGES DE FONDOS

# Des critères et un effet d'annonce

La fréquence soudaine des blocages d'éventuels avoires de chefs d'Etat étrangers et de leur entourage en Suisse, et la manière peu étendue dont le gouvernement les communique renforcent en fait l'image d'une Suisse accueillante pour les fonds publics détournés. Or, les dernières ordonnances du Conseil fédéral à l'encontre de certains ressortissants d'Egypte, de Tunisie ou de Côte d'Ivoire sont avant tout préventives, dans le but d'empêcher d'éventuels retraits d'avoires qui se trouveraient (hypothétiquement) en Suisse. Il s'agit de permettre en parallèle aux autorités compétentes de l'Etat concerné d'adresser une demande d'entraide judiciaire à la Suisse. Les effets d'annonce de la



**MICHELINE CALMY-REY.** Elle entretient l'image d'une Suisse accueillante pour les fonds publics détournés.

Confédération ne devrait être en fait que l'aboutissement politique d'un devoir de diligence qui s'applique aux intermédiaires financiers en tout temps, et de façon d'autant plus lourde et détaillée dans le cas des personnes exposées politiquement. **PAGE 4**

ÉDITORIAL FRANÇOIS SCHALLER

# Mission d'intérêt très général

Trois jours après le retrait de Hosni Mubarak de la fonction présidentielle égyptienne, on reste quelque peu interloqué par la manière dont la Confédération, sa présidente Micheline Calmy-Rey en particulier, gère la communication. Annoncer aussitôt que les éventuels avoires du président et de ses proches seraient bloqués, est évidemment une bonne chose. Mais elle ne crée en l'occurrence que des malentendus. Elle entretient l'idée toujours fort répandue, à l'étranger et à l'intérieur même du pays, que la Suisse est une terre d'accueil pour la fortune illégitime des dictateurs. En plus, le public peu informé ne comprend guère pourquoi ce genre de fonds est bloqué lorsque leurs ayants droit sont déçus, et non pas avant.

Le message politique à faire passer de manière claire et à chaque occasion, c'est que les fonds en

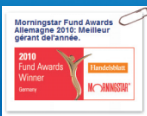
question ne sont précisément pas bienvenus sur la place. Qu'il existe depuis plus de dix ans des dispositions pour les éloigner. Appliquées de manière assez exemplaire à l'échelle internationale, dans le cadre de la Loi sur le blanchiment d'argent (LBA) et les recommandations du Groupe intergouvernemental d'action financière (GAFI) sur les personnes exposées politiquement (PEP). Il ne devrait donc pas y en avoir. Il est regrettable que ce soit, en Suisse romande, notre consocneur Myret Zaki qui doive le rappeler à la télévision locale lors d'une séquence de trois secondes et demie. Venant juste après la destitution du président tunisien Ben Ali, qui a produit le même effet, cet épisode donne l'impression qu'il n'y a pas de réelle volonté politique de faire évoluer les clichés malveillants sur la Suisse. On peut se dire évidemment qu'il est plus prudent de ne pas se profiler sur ce

terrain, au cas où le dispositif LBA-PEP s'avérerait défaillant, et qu'une annonce doive être faite sur une découverte embarrassante et un blocage important. Et alors? Pendant des années encore, la chute des dictateurs se présentera chaque fois comme une sorte de débriefing permanent, un test d'efficacité des procédures de filtrage des fonds déposés en Suisse. Dans le but de les améliorer au fur et à mesure. Et la possibilité de faire parler de la Suisse autrement qu'en des termes négatifs et figés. La place financière elle-même, ses banques en particulier, ne sont pas les mieux placées pour se livrer à cet exercice de communication. Si le Conseil fédéral et l'administration estiment que ce n'est pas leur rôle, il semble urgent d'en parler et de faire comprendre qu'il s'agit d'une mission d'intérêt général. Elle concerne en principe tous les citoyens, en portant sur la fierté nationale. ■

**Investissez maintenant dans des entreprises allemandes solides!**

**DWS Deutschland**

EUR  
Valeur: 133 095  
ISIN: DE0008490962



www.dws.ch 1<sup>st</sup> CHOICE FOR YOUR MONEY DWS INVESTMENTS Deutsche Bank Group

Le placement collectif mentionné dans ce document est un fonds de placement de droit allemand autorisé à la distribution publique en Suisse. En Suisse, les investisseurs peuvent obtenir gratuitement le dernier prospectus de vente avec le règlement, le prospectus simplifié, ainsi que les derniers rapports annuels et semestriels auprès du représentant suisse DWS Suisse SARL, Uttenstrasse 9, 8001 Zurich ou auprès de l'agent pour la Suisse Deutsche Bank (Suisse) S.A. à Genève ou de ses succursales à Zurich et Lugano.



9 771421 4948004 2 0 0 07